

## 도시재생지원기구의 역할과 운영 방안

박성남 부연구위원

### 요약

- 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법」에 근거한 도시재생지원기구로서 한국토지주택공사(LH), 국토연구원, 건축도시공간연구소 3개 기관이 복수 지정되어 운영 중임
- 도시재생지원기구 업무분석 및 관계 전문가 의견을 토대로 향후 도시재생지원기구 운영 방향을 설정하고, 도시재생지원기구 역할의 효율적 수행을 위한 정책 방향을 제안함

### 정책제안

- 도시재생지원기구가 업무를 효과적으로 수행하기 위해서는 인력 및 예산 확충, 담당자 역량 강화 및 세부 역할 규정이 필요함
- 도시재생 지속성 증진을 위해서는 도시재생 사업 경험으로부터 축적된 데이터를 기반으로 지원 기능을 발전시키고, 공공 자원 지원 종료 이후에 대한 도시재생지원기구의 직·간접적 지원 방안 모색이 필요함
- 지역의 도시재생 사업 추진 현장과 연계한 지속적 제도 발전이 필요하며, 지역 특성과 수요를 고려한 맞춤형 지원체계 구축 및 지역과의 협업체계 강화가 필요함

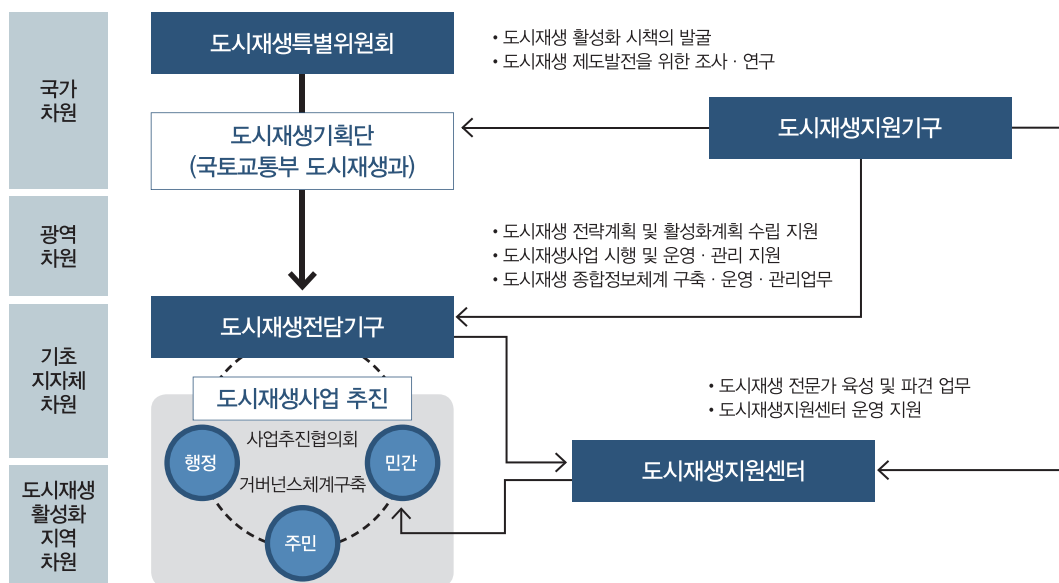
## 1 도시재생지원기구의 위상 및 운영 현황

### ■ 효율적 도시재생 추진 지원을 위한 중간지원조직으로서의 도시재생지원기구

- 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법」이 2013년 12월 제정되면서, 국가의 도시재생정책을 종합적이고 효율적으로 추진하기 위해 다양한 도시재생 추진체계를 구축하도록 동법에서 명시하고 있음
- 도시재생지원기구는 국가와 지자체, 공공과 민간의 가교역할을 하는 중간지원조직임
  - 도시재생지원기구는 중앙과 지역 차원의 도시재생 관련 조직들과 상호 협업체계를 구축하여 각 조직들을 상호 연계시켜주고 이들 조직의 활동을 촉진하는 역할을 담당

#### 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법」 제10조(도시재생지원기구의 설치)

- ① 국토교통부장관은 다음 각 호의 사항을 수행하기 위하여 도시재생지원기구를 설치하되, 대통령령으로 정하는 공공기관을 도시재생지원기구로 지정할 수 있다.
  1. 도시재생 활성화 시책의 발굴
  2. 도시재생 제도발전을 위한 조사·연구
  3. 도시재생 전략계획 및 도시재생 활성화계획의 수립 등 지원
  4. 도시재생사업의 시행 및 운영·관리 지원
  5. 제29조에 따른 도시재생 종합정보체계의 구축·운영·관리 등에 관한 업무
  6. 도시재생 전문가의 육성 및 파견 등의 업무
  7. 제11조에 따른 도시재생지원센터 운영 등의 지원
  8. 그 밖에 국토교통부장관이 정하는 업무



도시재생지원기구와 각 도시재생 주체 간 관계

## ■ 도시재생지원기구 지정 및 업무 분담 수행

- 2014년 2월에 한국토지주택공사(LH), 국토연구원, 건축도시공간연구소 3개 기관이 도시재생지원기구로 복수 지정되어, 현재 각 기관별 특성에 따른 업무를 수행하고 있음

3개 도시재생지원기구의 2014년 주요 업무

기 관	2014년 업무 내용
한국토지주택공사(LH)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 8개 지역 도시재생선도지역 모니터링 업무 수행               <ul style="list-style-type: none"> <li>– 경제기반형: 부산, 청주</li> <li>– 근린재생형: 서울(종로), 충청남도(천안, 공주), 전라남도(목포, 순천), 경상남도(창원)</li> </ul> </li> <li>• 도시재생선도지역 지자체 공무원 30여 명 대상 합동 워크숍 개최(2014. 7~8월)</li> <li>• 선도지역 외 일반지역을 대상으로 도시재생 지원 위한 워크숍 지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>– 2014. 6~7월 4차 진행, 지자체 공무원, 활동가, 주민대표 등 총 409명 참석</li> </ul> </li> <li>• 코디네이터 양성 교육 프로그램 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>– 2014. 9월 선도지역 활동가 30여 명 대상으로 2~3주 교육 실시</li> <li>– 2014. 12월 도시재생지원센터 근무(예정)자, 주민리더, 지자체 공무원 등 45여 명 대상 교육</li> </ul> </li> <li>• 도시재생 종합정보체계(www.uris.kr) 운영</li> </ul>
국토연구원	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 도시재생선도지역 사업 모니터링 추진 체계 및 평가 가이드라인 작성</li> <li>• R&amp;D 2.0 연구단 경제기반형 도시재생 연구팀 총괄</li> </ul>
건축도시공간연구소	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 도시재생선도지역 사업시행 가이드라인 제공</li> <li>• 근린재생형 도시재생선도지역 모니터링 수행을 위한 원칙 및 기준, 절차 등의 체계 구축</li> <li>• 5개 지역 도시재생선도지역 모니터링 업무 수행               <ul style="list-style-type: none"> <li>– 근린재생형: 광주 동구, 전라북도 군산, 경상북도 영주, 강원도 태백, 대구 남구</li> </ul> </li> <li>• 선도지역 외 일반지역의 요청에 따른 도시재생 컨설팅 지원</li> <li>• 도시재생 활성화 시책 및 제도 발전 연구 수행</li> <li>• 근린재생형 도시재생선도지역 관계자 워크숍 및 정보제공</li> </ul>

## 2 도시재생지원기구 역할에 대한 관계 전문가 의견 수렴

- 도시재생지원기구의 활동과 직접적으로 관련이 있는 네 개의 관계 전문가 그룹에 대해 심층 설문조사를 수행한 결과 그룹별로 다양한 의견이 개진되었음

### ■ 도시재생지원기구 세부 역할 발전 방향에 대한 의견

전문가 그룹별 도시재생지원기구 세부 역할 발전 방향에 대한 의견 비교

구분	도시재생지원기구 담당자	사업총괄 코디네이터	지역 활동가	계획 전문가
도시재생 활성화 시책 발굴	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 지자체 역량에 따라 접근 방식 차별화 필요</li> <li>• 전문가·공무원 대상 교육 지원</li> <li>• 지역 전문가를 연결하는 방식으로 사업 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 도시재생 관련 여러 중앙 부처 지원사업 발굴 및 연계</li> <li>• 지역 협업체제 구축 및 발전 방안 지원</li> <li>• 목적별 도시재생 사업 홍보, 마케팅 지원</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 도시 관리 체계와 도시재생 성격 및 의의 정립·연계</li> <li>• 연계사업 추진상의 부처 간 칸막이 해결 필요</li> <li>• 사업 연계에 대한 매뉴얼 제공, 정부부처 공모사업 목록 제공</li> <li>• 계획과 사업 추진간 연계 방향 설정 지침화</li> </ul>

구분	도시재생지원기구 담당자	사업총괄 코디네이터	지역 활동가	계획 전문가
도시재생 제도발전을 위한 조사·연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업 진행에 맞추어 효과 검증, 문제해결을 위한 조사·연구 병행</li> <li>모니터링을 통해 즉문즉답 기능 강화</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>국가적 제도발전 방향 설정</li> <li>지자체 권한 및 자율성 부여, 방향 설정을 위한 실증적 조사·연구 수행</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>도시관련 계획과의 역할, 관련 법상의 위계 정합성 확보, 제도 보완 필요</li> <li>도시재생지원조례의 실제 사업 운용 중심으로 보완</li> </ul>
전략계획 및 활성화 계획수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>계획수립 지원시 혼선 정리 필요</li> <li>계획수립 주체(옹역 전문 기관)에 대한 교육 및 컨설팅</li> <li>중앙, 지자체, 연계사업을 총괄적으로 계획</li> <li>컨설팅을 통해 개입할 수 있는 권한 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역 활동가, 주민 잠재성을 도출하는 지원자 역할</li> <li>지자체 계획수립 컨설팅·지원관련 인력 및 역량 부족 이 우려되어 지원 필요</li> <li>선도지역 광역시에 대한 전략계획 승인권한 조정 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역에 권한 및 자율성 제공</li> <li>지원기구는 요청시 자문</li> <li>선도지역 지원을 지속하여 역량 강화 필요</li> <li>지침, 표준계획안 제시로 간접 지원</li> <li>계획표준안, 구체적 매뉴얼, 정보, 전문가 리스트 지원 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>시간 부족, 이해 부족으로 판박이 하향식계획 우려</li> <li>데이터에 기반한 지역, 사업, 사람, 조직 연계사업 컨설팅</li> <li>사업총괄 코디네이터 선정 지원</li> <li>전담조직에 대한 지속적 교육 필요</li> </ul>
사업시행 및 운영·관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>지원기구의 권한 및 조직 운영 강화</li> <li>상시 모니터링과 시행관리 지원을 위한 도시재생지원 기구의 조치 권한 필요</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>지역협력 네트워크 구축 및 정보 제공</li> <li>지원기구 권한 부여</li> <li>센터 담당자 네트워크, 교육, 경험 등 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>장기적 추진 가능성 확보 필요</li> <li>「도시 및 주거환경 정비법」, 「도시 재정비 촉진에 관한 특별법」 등 관련 계획과 정합성 확보</li> <li>중앙정부의 사업에 대한 확고한 의지 표명 필요</li> <li>선도지역의 네트워크 지원 및 아이디어 공유</li> </ul>
도시재생 종합정보 체계 구축·운영·관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>지속적 보완 및 관리를 위한 예산 확보</li> <li>지자체 협조 필요(인센티브 부여 등)</li> <li>정책입안자·민간에서도 체계적으로 파악할 수 있는 정보체계 구축 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>데이터 접근성 및 편리성 증진 필요</li> <li>우수사례 전파, 새로운 제도·교육 프로그램 전파 역할 발전</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>접근성 확대로 도시관리·정비 사업에도 활용</li> <li>도시재생정책 데이터 구축</li> <li>활성화지역 지정을 위해 예비단계 정보 제공·보완</li> <li>질적 자료 구축</li> <li>정보 구역의 단위 설정 활용 가능 보완</li> </ul>
도시재생 전문가 육성 및 파견	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역기반 전문가 육성</li> <li>지속적인 일자리로의 발전을 위해 인건비 등 지원 필요</li> <li>지원센터 근무자 여건 및 처우개선</li> <li>육성프로그램 점검 필요</li> <li>센터에 공무원을 파견하여 민간의 어려움 보완 필요</li> <li>도시재생 대중화를 위한 일반인 대상 도시재생 교육 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>전문가 파견 시 지역에 대한 이해가 부족할 수 있으므로 중앙, 현장, 지자체 관계 균형 중요</li> <li>지원기구에서 지자체 공무원, 총괄코디네이터 교육·지자체, 옹역사에서 주민 교육</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>장기적 관점에서 전문가 육성에 대한 목표 설정</li> <li>도시재생 전문가의 국가 인증안 마련</li> <li>커뮤니티 관점의 지역 감수성을 가진 접근 필요</li> <li>사회적경제, 지역경제, 복지 분야 등 관련 전문가 단기 파견 협력</li> <li>전문가 파견 장기적 정착 방안 필요</li> <li>파견 이후 주민조합 운영이 가능하도록 목표설정</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역특성을 반영한 전문가 교육 및 파견</li> <li>중앙에서 보편적 커리큘럼 제작, 지역에서 특성화하여 종합적으로 교육</li> <li>인증 교육 후 센터 파견 및 네트워크 형성</li> <li>지방의 전문가 부족 해결을 위해 코디네이터 육성, 지역 전문가 풀을 활용한 교육 제공</li> </ul>
도시재생 지원센터 운영 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>현재는 센터 설립 방법에 대한 자문지원 및 네트워크 형성 지원</li> <li>지역 전문가들과 연계 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>지자체 훈련, 사업취지, 교육, 홍보 등 사업관리 지원에 집중</li> <li>도시재생지원센터 운영을 지원할 필요성은 미흡</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>주민과의 소통을 원활히 할 수 있도록 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>지자체별 자원, 역량에 따라 지원범위 설정 필요</li> <li>센터 간 네트워크 구축</li> </ul>

## ■ 도시재생지원기구 중점지원 필요사항에 대한 의견

단기적, 중·장기적 관점에서의 도시재생지원기구 중점지원 필요사항 의견 비교

구분	단기적 관점	중·장기적 관점
도시재생 지원기구 담당자	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 선도지역 지원을 통해 일반지역에 사례 제공</li> <li>• 시행착오를 바탕으로 문제점, 개선 방안 도출 및 지원시스템 개선</li> <li>• 자체사업 운영 혼란 상황에 대한 관계정립</li> <li>• 향후 국가적 차원의 지원기구 운영구상 필요</li> <li>• 사업시행을 위한 표준 업무 지침 및 계획 수립 지원에 집중</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 정책을 아우르고 핵심적 업무 수행을 할 수 있도록 체계 구축 및 발전</li> <li>• 지원기구 조직, 운영을 위한 재정지원 지속 필요</li> <li>• 국토교통부, 지자체, 민간 영역 전문 자문 수행</li> <li>• 일반인에 대한 광범위한 교육 및 역량강화 지원을 통한 도시재생사업 확산</li> </ul>
사업총괄 코디네이터	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 비물리적 재생사업 추진 차별화</li> <li>• 활성화계획 수립 과정 지원</li> <li>• 지원기구 담당자들의 현장 연계 필요</li> <li>• 전문가, 용역사 풀 제공</li> <li>• 정치적, 행정적 준비 미비 지자체에 중점적 지원</li> <li>• 사업총괄 코디네이터에 대한 권한 및 책임 명시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 기존 사업과의 차별성을 중심으로 하드웨어, 소프트웨어 포함 중·장기적 계획 수립 필요</li> <li>• 도시재생 정책의 비전을 지속적으로 수립</li> <li>• 활성화지역 각각의 중·장기적 비전 설정</li> <li>• 모니터링 결과를 활용한 제도개선</li> <li>• 선도사업 종료 후 지속적인 지원 방안 모색</li> </ul>
지역 활동가	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 현장 활동가 지원 및 네트워크, 정보교류, 모니터링, 교육 등 통합적 지원</li> <li>• 사업을 주도적으로 발굴, 제안할 수 있는 여건 조성</li> <li>• 일반지역 전문가와 특성화 활동가를 양성하여 지원센터에서 근무하는 방안 제안</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 지역 활동가 대상 일반교육, 특화교육을 통해 도시재생 참여 주체 확대</li> <li>• 기관, 지역별 인적자원 리스트 구축</li> <li>• 센터 운영의 지속성 확보, 자립적 운영 지원</li> <li>• 주민과 전문가로 주민자치기구를 구성하고 주민 중심으로 운영되도록 역량강화</li> </ul>
계획 전문가	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 지역별 사업의 효율적 추진을 위한 간접지원 강조</li> <li>• 지역별 격차에 따른 맞춤형 지원 제공</li> <li>• 활성화계획 및 전략계획 매뉴얼 발전</li> <li>• 도시재생 정보시스템의 조사 및 분석과 질적 평가 부분 보완</li> <li>• 도시재생사업 교육, 홍보 및 도시재생대학 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 정부의 지역균형발전 계획에 의한 분배 등 예산의 효율적, 형평적 배분</li> <li>• 주민의 의지에 따라 상향식으로 예산 지원</li> </ul>

## 3 향후 도시재생지원기구 운영 방안

### ■ 도시재생지원기구 운영 방향: 지역 맞춤형, 수요 대응형, 협력 강화형 지원 강화

- 경제기반형과 근린재생형에 대한 지원팀 특성화
  - 경제기반형과 근린재생형의 도시재생 유형별로 지원 필요 사항이 상이하므로 각 유형별로 전문성이 높은 인력을 배치하여 지원을 차별화할 필요가 있음
- 지자체 역량 강화를 위한 자율성 증진과 지자체 특성에 따른 맞춤형 지원 제공
  - 지원 요청 시스템을 구축하여 요청 사항에 대한 맞춤형 지원을 강화하는 방향으로 발전할 필요가 있음
  - 지원을 원하지 않는 지자체에 대해서는 정보구축사업, 심포지엄 등을 통해 간접적으로 지원하고 효과를 볼 수 있는 곳을 중점적으로 지원하는 등 국비 내에서 지원구조를 다각화할 필요가 있음

• 협력 강화형 지원 제공

- 도시재생기구 담당자 간 협의체를 운영하고 자료 및 경험을 공유하기 위한 네트워크를 강화하도록 지원해야 함
- 사업총괄 코디네이터와의 교류를 활성화하고 지자체 전담조직 및 센터와의 연계 협력을 강화할 필요가 있음

## ■ 도시재생지원기구의 세부 지원 업무 추진 방안

- 도시재생지원기구에 대한 지원 수요 및 관계 전문가 의견을 종합적으로 분석하여 각 기능별로 설정한 세부적인 지원 업무 범위는 다음 표와 같음

도시재생지원기구의 세부 기능별 지원 업무 추진 방안

법정 기능	세부 역할	지원 추진 방안
도시재생 활성화 시책의 발굴	계획수립 및 사업시행, 관리, 평가 매뉴얼 보완 및 전파	- 세부 매뉴얼 제공 및 요청사항에 대한 지침 제공 및 전파 - 현장을 반영한 매뉴얼의 지속적 보완
	신규 국가 지원 사업 프로그램 발굴	- 주거취약지역 등 특정 주제별 도시재생 관련 국가 지원사업 기획 및 연계 - 인구 증가, 매출 증대, 명소화 등 목적에 맞는 도시재생사업 홍보, 마케팅 지원
	연계 사업 발굴 및 연계방안 개발	- 사업 연계에 대한 매뉴얼 제공 - 정부부처 공모사업 목록 제공 - 계획과 사업 추진 간 연계 방향 설정 지침화
	도시재생 취지·목적·기대성과 교육	- 도시재생 활성화를 위한 지원 정책 및 제도 등에 대한 이해 증진을 위한 교육 제공 - 도시 관리 체계에서 도시재생에 대한 성격 및 의의 정립·연계
제도발전을 위한 조사·연구	법, 시행령 등 제도개선을 위한 지자체 요구 사항 조사·분석	- 도시재생사업 시행과 연계하여 제도개선 사항 발굴 및 방안 모색 - 도시 관련 계획 관련법상의 위계 언급, 제도보완 - 도시재생지원 조례 표준안의 실제 사업운용 중심 보완
	사회, 경제, 물리환경, 문화 등 분야별 제도개선 방안 연구 수행	- 지원 방향성 설정을 위한 실증적 조사·연구 - 사업 진행에 맞추어 효과 검증, 문제해결을 위한 조사·연구 병행
전략계획 및 활성화계획 수립 지원	계획 용역 발주 컨설팅	- 센터, 전담조직 중심으로 계획하고 지원기구는 지역에 권한·자율성을 제공하며 요청 시 자문 제공 - 지침, 표준계획안, 전문가 리스트 등 간접 지원
	계획 관리(사전조사 및 구상, 세부계획 발전 등) 컨설팅	- 중앙, 지자체, 연계사업을 총괄적으로 계획 - 지원기구로서 컨설팅 개입 - 계획수립 주체, 지자체 전담조직, 도시재생지원기구 등의 지속적인 교육 및 컨설팅
	도시재생 활성화 프로그램 기획 지원, 사업 발굴 및 전파	- 계획 시 지역 특성에 적합한 도시재생 세부 사업 발굴 방안 컨설팅 지원
	연계사업 발굴 컨설팅	- 데이터 기반 지역, 사업, 사람, 조직 연계사업 컨설팅
도시재생 사업의 시행 및 운영· 관리 지원	사업 운영·관리 상시 모니터링 지원	- 사업총괄 코디네이터 선정 지원 - 지역 협업체계 구축 및 발전방안 지원 - 사업 운영을 위한 자문 지원 - 선도지역 상시 모니터링 지원
	사업 추진 시 요청사항에 대한 컨설팅	- 지자체 역량에 따른 맞춤형 지원 - 지역 전문가 연계형 사업 지원
	사업 시행 및 운영·관리 가이드라인 제공	- 세부적인 가이드라인 제공 - 사업 진행에 따른 가이드라인 보완

법정 기능	세부 역할	지원 추진 방안
도시재생 사업의 시행 및 운영·관리 지원	활성화계획의 목표지표 선정 및 평가지표 관리 지원	- 평가지표 관리 지원을 통해 전략 보완 및 사업 실행 지원
	이해관계자 간 갈등 조정 지원	- 심화되어 있는 갈등 중재 및 조정 요청 시 갈등관리 방안 제시
도시재생 종합정보 체계 구축·운영·관리	활성화지역에 대한 종합적 정보 제공	- 데이터 접근성·편리성 증진을 통해 정책입안자, 민간에서도 정보를 파악할 수 있는 체계 구축 - 정보구역 단위를 설정하여 활용 가능하도록 변경
	주민 의견 등 정보 수집 및 관리 방법 컨설팅	- 구체적 항목, 공간 규모, 데이터 정밀도 등에 대한 가이드라인 제시
	국내·외 우수사례 분석을 통한 사례 정보 제공	- 우수사례 전파, 새로운 제도·교육 프로그램 전파 - 활성화지역 지정을 위해 예비단계 정보 제공
	도시재생정책 관련 데이터 구축	- 질적 자료 구축 - 지속적 보완 및 관리를 위한 예산 확보 - 도시관리 및 도시정비 사업에도 활용
도시재생 전문가의 육성 및 파견	코디네이터 육성 프로그램 운영 지원	- 육성프로그램의 질 등 전반적 실태 점검 - 도시재생 대중화를 위한 일반인 대상 교육 - 중앙에서 보편적 교육, 지역에서 특성화 교육 운영
	지역 코디네이터 섭외 및 파견 지원 (활동가, 마을건축가 등)	- 지역에 대한 이해, 장기적 목표설정에 기반하여 전문가 육성 및 파견 - 지속성을 지닌 일자리로의 발전을 위해 지원센터 근무자 여건 및 처우 개선, 인건비 지원 - 지방의 전문가 부족 해결을 위해 지역 전문가 풀을 활용한 코디네이터 육성 교육 제공
	공무원 대상 역량강화 프로그램 지원	- 전담조직 담당자에 대한 역량강화 프로그램 지원 - 센터에 공무원을 파견하여 민간 어려움 보완
	사회적 경제, 지역 경제, 복지 분야 등 관련 전문가 단기 파견 협력	- 지역 특성 및 사업 특성에 맞추어 분야별 전문가를 단기적으로 파견하여 사업 기획 지원 - 전문가 파견 이후에 민간기업·주민조합 운영이 가능하도록 목표설정
도시재생 지원센터 운영 지원	센터 구축 및 운영에 관한 컨설팅	- 도시재생 종합 정보 체계와 연계한 사업관리 시스템 제공 - 센터 구축을 위한 초기 자문 제공 - 정기적 모인, 정보제공, 활동현황 정보수집, 분석 등 센터 초기 정착 지원 - 선도지역의 네트워크 지원 및 아이디어 공유 - 센터 담당자 네트워크, 교육, 경험 등 지원
	센터 운영에 관한 모니터링 및 점검	- 센터 간 네트워크 구축 - 센터 운영상의 애로사항 점검 및 해결방안 모색

## 4 도시재생지원기구 역할 수행을 위한 정책 방향

### ■ 도시재생지원기구의 효율적 운영을 위한 전문성 및 역량 증대

- 도시재생지원기구가 업무를 효과적으로 수행하기 위해서는 전문성을 갖춘 인력 및 예산 확보가 필수적임
  - 도시재생 정책 및 현장에서의 문제점 파악, 개선방안 제시를 종합적으로 제공할 수 있도록 담당자의 역량을 강화할 필요성이 있음
  - 지자체마다 도시재생지원기구로부터의 필요사항이 다르므로, 지원 범위 및 역할을 지자체별로 차별화하고 지원 사항을 명확히 할 필요가 있음

## ■ 향후 사회변화에 부응하기 위한 기능 발전

- 도시재생지원기구 기능 발전을 위해서는 선도지역 등 도시재생 사업 경험으로부터 축적된 데이터에 기반하여 지원 방법을 지속적으로 보완할 필요가 있음
  - 도시재생지원기구 지원 활동이 실제 지역 변화에 효과가 있는지를 분석하고 효과와 부작용을 체계적으로 파악하도록 하며, 지역과의 네트워크 구축을 통해 지역의 변화, 요구에 대하여 지속적 정보 수집 및 피드백을 제공할 필요가 있음
- 경제기반형의 경우 지역 경제 현황 및 세부 사업에 따른 지역 경제 파급 효과를 종합적으로 고려할 필요가 있음

## ■ 현장과 연계한 지속적 제도 발전

- 도시재생 사업 추진 지역에서 지원을 필요로 하는 사항을 파악하고 모니터링, 분석, 사례 공유를 통해 제도 발전으로 연결하는 것이 중요함
- 지역 수요를 고려한 맞춤형 지원체계를 구축하고, 도시재생 관련 가이드라인 및 매뉴얼을 지속적으로 보완·발전하여 제공할 필요가 있음
- 또한 현장 자료 및 경험 공유를 위한 네트워크를 구축하여 협업체계를 강화하고, 도시재생에 참여하는 다양한 주체들을 지역에 기반하여 육성하고 파견하는 데 집중할 필요가 있음

박성남 부연구위원(031-478-9843, snpark@auri.re.kr)

