

해외출장  
보고서

국제교류 및 협력사업

## TWN 2017 Annual Conference 참석

2017.09.16. - 09.23.  
캐나다(오타와)

김대익 소장

**( a u r i )** 건축도시공간연구소



# 1. 출장개요

## 1) 출장목적

### o 2017 TWN Annual Conference 참석, 기관 간 협력 네트워크 강화

- AURI는 2015년부터 전 세계 19개 국가 공공건축 관련 기관의 정책네트워크인 TWN 컨퍼런스에 참여하였으며, 2016년부터 TWN 위원회의 승인을 통해 정식멤버로 참여하게 됨

#### ※ TWN(The Workplace Network)

- TWN은 공공 부동산 관련의 국제 네트워크로, 각 19개국의 국유재산을 포함한 공공 부동산 자산 관련 정부기관 및 공기업의 지도자와 의사결정자들로 구성
- 연례 컨퍼런스를 통해 현재 각국의 정책현황과 각국의 아이디어, 전략 및 솔루션을 공유함으로써, 모든 참여기관이 혁신적이고 지속가능한 공공 부동산의 활용·관리방안을 탐구하고 상호협력

- 국제 심포지엄에 참석하여 해외 도시·건축 관련 연구 및 정책의 최신 정보와 동향을 수집하고 해외 다양한 기관의 업무 현안과 연구 성과, 전문지식을 관련 전문가들과 공유
- 2017년 공공건축지원사업의 세부 과제로 진행 중인 “공공업무시설의 계획 현황과 개선방향 연구”와 관련, 컨퍼런스 메인 주제인 Smart Effective and Efficient Workplaces를 통해 주요 국가의 업무공간 계획 동향 파악

## 2) 주요 업무수행

### ■ 2017 TWN Annual Conference 참석

- 행사명 : 2017 TWN Annual Conference
- 일시 : 2017년 9월 17일(일) ~ 21일(목)
- 장소 : 캐나다 오타와 Andaz Hotel, Wilson House, Sir John A McDonald 등
- 주최 : Public Services and Procurement Canada
- 주제(6 Main Topics)
  - Topic1 : Security
  - Topic2 : Smart Effective and Efficient Workplaces
  - Topic3 : Greening
  - Topic4 : Building Information Modeling(BIM)
  - Topic5 : Parliament Rehabilitation/Heritage assets
  - Topic6 : How we use data to make decisions on asset/portfolio

#### 4) 주요 일정

일 자	현지시간	출발지	도착지	일 정	기 타
9월16일 ( 토 )	9:35 - 9:25	인천	토론토	◦ 인천공항 출발	KE0073
	12:00 - 13:08	토론토	오타와	◦ 토론토 경유, 오타와공항 도착	AC0450
9월17일 ( 일 )	12:30 - 21:00	Andaz Hotel		◦ 참가등록 ◦ 오타와 지역 투어 ◦ 위원회 회의 및 리셉션	
9월18일 ( 월 )	9:00 - 18:00	Wilson House/TBC		◦ 개회식 ◦ 주제발표-1 〈공공청사의 보안〉 ◦ 각 기관의 현안 Members update	
9월19일 ( 화 )	9:00 - 18:00	395Wellington		◦ 주제발표-2 〈스마트·효율적·효과적 업무공간 조성〉 ◦ 주제발표-3 〈생태다양성, 에너지효율〉 ◦ Cliff Heating and Cooling Plant답사	
9월20일 ( 수 )	9:00 - 11:00	Carleton Univ		◦ 주제발표-4(Carleton Univ.) 〈BIM: Building Information Modeling〉 ◦ 패널 〈BIM〉	
	11:15 - 18:00	Sir John A McDonald		◦ 주제발표-5 〈국회의사당의 리모델링/역사자산〉 ◦ 국회의사당 리모델링 현장 답사	
	19:00 - 21:30	Parliament Hill		◦ 리셉션 및 건축물 답사	
9월21일 ( 목 )	9:00 - 11:30	Andaz Hotel		◦ 주제발표-6 〈의사결정을 위한 데이터 활용법〉	
	11:30 - 14:00			◦ TWN update and election	
9월22일 ( 금 )	08:00 - 09:04	오타와	토론토	◦ 오타와-토론토 이동	AC0443
	12:40 -	토론토		◦ 토론토 경유	
9월23일 ( 토 )	- 15:10		인천	◦ 인천공항 도착	KE0074



## 2. TWN 컨퍼런스의 주요 내용

### 1) Topic 1 : 공공건축물의 안전 Security

#### ■ 캐나다 PSPC - Real Estate Property & Security

- (국유 부동산의 안전 문제) 테러, 사이버 범죄 등으로 국유 건물의 안전 문제는 그 어느 때보다 중요한 현안이며, 캐나다 정부 부동산의 18%는 특별한 보안 조치 대상임. 그러나 건물과 IT 인프라스트럭처가 통합되어 있지 않기 때문에 보안 조치에 어려움
  - 보안 문제는 정보(information)와 자산/assets), 공공서비스(services)의 안전 문제를 포괄함
  - 보안 위협이 점차 증가하고 있으므로 계획에서 보안 문제 해결이 우선적으로 고려되어야 함
- (안전 문제에 대한 정부 차원의 대처) 정부 차원의 센터 설립, 사이버 안전 전략 수립 등의 조치를 취함
  - 계획 단계부터 보안 문제를 고려할 필요가 있으므로 수평적이고 협력적인 계획 절차(collaborative planning process) 정립
  - 현재는 부서별, 분야별 개별적 투자로 보안 예산은 증가하고 있으나, 효과적으로 유자관리되지 못함 → 장기적이고 통합적인 보안계획 수립 필요



1일차 Topic 1 발표 및 토론 현장 사진



캐나다 Deputy Minister 및 컨퍼런스 참석자들과 교류

## 2) Topic 2 : 스마트하고 효율적인 업무공간 Smart Effective and Efficient Workplace

### ■ PSPC-Activity Based Workplace(ABW)

- (캐나다 정부 업무공간 혁신 추진 배경과 목표) 캐나다 정부는 BluePrint2020에 공공서비스의 효율을 높이는 것을 목표로 설정하였음. 이에 PSPC는 유연성(flexibility), 효율성(efficiency), 건강(health), 지속가능성(sustainability), 협업(collaboration), 정보화(digital capacity)의 6가지 원칙에 따라 새로운 업무공간 솔루션을 개발하고 있음
- (업무공간 디자인 개선) 공공서비스의 효율을 높이기 위해 PSPC는 업무공간 개선 프로젝트를 추진. 업무공간 계획에 사용자의 요구를 적극적으로 반영하기 위해 사용자 참여 프로그램인 Playbook 시스템을 개발
  - Playbook은 일종의 '요리책'과 같은 개념으로, 이용자가 스스로 업무 특성을 인식하고 업무에 맞는 공간을 제안하도록 안내함
  - 업무환경 변화 방향을 설정 : 업무 특성, 이용자 행태 변화, 이용자들이 원하는 업무환경 등을 정의
  - Playbook은 업무공간을 변화시키기 위한 접근 방식과 절차, 실행 방법을 포함
- (이용자 참여 디자인) PSPC팀은 업무공간의 최적 해법을 제시하는 것이 아니라, 이용자가 참여하여 최적의 업무공간을 구상하는 방법론을 개발 중에 있음
  - Co-design Workshops : 이용자들이 참여하는 워크숍을 지속적으로 개최하여 문제를 정의하고 사람들의 특성을 파악하는 한편, 향후 계획 시나리오를 개발
  - Prototyping and Testing tools : 사무환경, 디지털 솔루션의 프로토타입을 개발



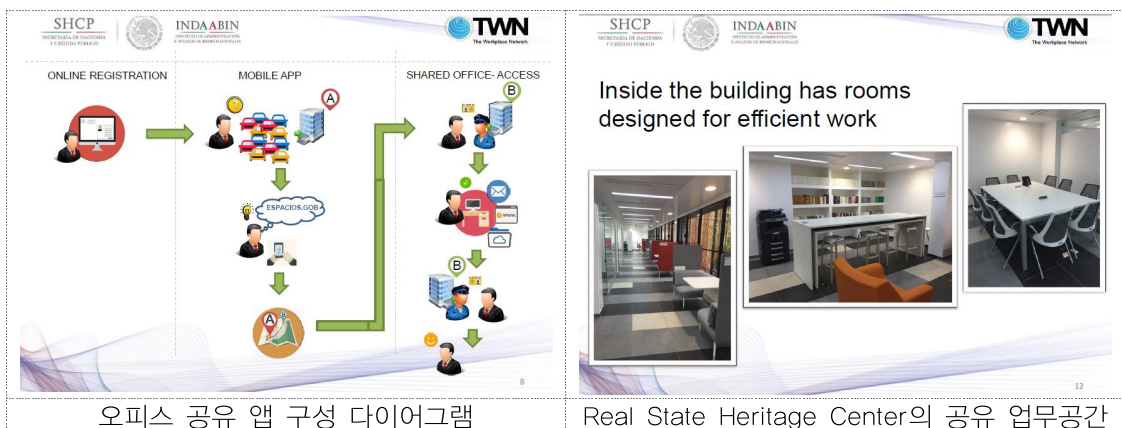
PSPC의 Playbook 설명자료



2일차 Topic 2 발표 및 토론 현장 사진

## ■ Mexico–Open Shared Office Building

- (공공자산의 최적 활용 계획) 2012–2018 국가 계획에 최초로 부동산 정책(real estate policy)이 포함되었으며, 보다 ‘가깝고 현대적인 정부’를 지향
  - 정부의 공공자산 이용 최적화, 연방 자산의 보다 투명하고 현대적인 운용, 새로운 정보와 소통 기술을 최대한 활용
  - 공간을 개방하고 공유함으로써 공간 활용도를 높임
- (업무공간 공유 프로젝트인 Espacios.gob 개발) 공공업무공간을 공유, 활용하기 위한 네트워크 개발, 임대료 절감, 시간과 자산의 최적 활용



## ■ Infrastructure Ontario– Workplace Solutions

- (Targeted Real Estate Investment Plan:TRIP 2016–2026) 정부의 수요에 대응하고 자산 가치를 최대화하는 것을 목표로 함. 인력 활용, 정보 기술, 부동산 전략을 종합하여 미래 세대를 위한 전략 수립
- (Workplace Solutions) 보다 효율적이고, 현대적이고, 유연한 업무공간 지향 : 소통과 이동성을 높이고 업무효율을 높임
  - Space Planning : 각 조직의 업무 패턴을 고려한 최적의 업무공간 계획
  - Workplace Change Management : 조직, 업무 변화에 어떻게 대응할 것인가
  - Utilization Studies & Space Planning : 공간 이용을 고려한 계획
  - 개인 공간보다 소통 공간을 점차 확대하는 경향
- (Office Design Strategy) 집중 업무, 소통, 교육, 모임 공간에 주목 : 이들 주요 기능은 업무 효율과 혁신에 기여
  - Infrastructure Ontario의 업무공간개선팀(Workplace Change Team)은 보다 개인적인 차원에서 접근하여 최적의 업무공간을 제안하도록 노력
- (Executive Workplace Accommodation Study:EWAS) Ontario 주 정부의 모든 부처가 참여하여 미래 업무공간 고민
  - 현대적이고, 보다 투명하고, 첨단 기술을 활용한 업무공간을 실현하기 위해 노력



<p><b>Executive Workplace Study</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ The Executive Workplace Accommodation Study (EWAS) is a study with the engagement of all Ministries to inform future opportunities for all Ministry's Minister, Associate Minister, Deputy Minister and Parliamentary Assistant spaces (MO/AMO/DMO/PA) and their employees.</li> <li>▶ The end result will be recommended typologies to be used as a guideline for future implementation opportunities.</li> <li>▶ First implementation will be incorporated into the Functional Programming for the Queen's Park Reconstruction Project (QPRP).</li> </ul>  <p>EWAS, 다양한 업무공간 대안 검토</p>	<p><b>Case Study – 25 Grosvenor, Toronto</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Both the Social Justice Tribunal of Ontario and Safety, Licensing Appeals and Standards Tribunals of Ontario have co-located to a government-owned building in downtown Toronto</li> <li>▶ Modern, transparent, technology-enabled workplace: <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Space planning approach is based on WEG and MOSAG and creates a safe and comfortable environment that supports staff in their work</li> <li>◦ All employees will have access to daylight and views to the exterior</li> <li>◦ All office floors have fully integrated accessibility, sustainability and technology features</li> </ul> </li> </ul>   <p>업무공간 개선 사례 : 23 Grosvenor, Toronto</p>
--	--

### 3) Topic 3 : Greening 생태다양성과 에너지 효율

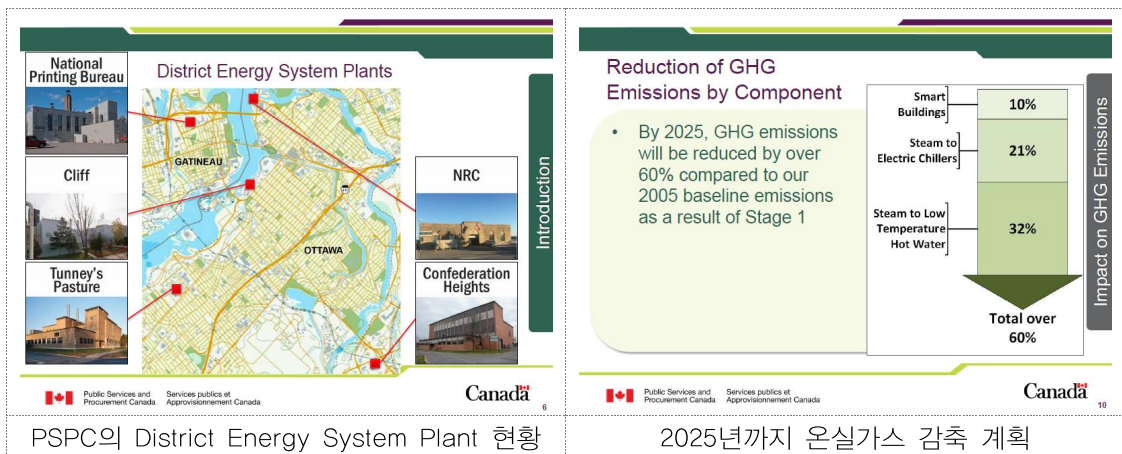
#### ■ SENAATTI(Finland) – Corporate Social Responsibility and Biodiversity

- (SENAATTI의 주요 업무) 핀란드의 국유재산관리기구인 SENAATTI는 국가 소유 자산의 관리 및 개발, 정부기관의 업무공간 서비스 제공이 주요 임무이며, 1811년에 설립됨
- (지속가능한 개발 이슈) 1987년 유엔의 ‘공동의 미래’ 선언에서 ‘지속가능한 개발 (sustainable development)’ 개념이 언급되면서 핀란드에서도 ‘환경과 개발의 조화’에 주목하기 시작함
  - 정부 차원에서 환경 문제를 인식 : 노르딕 국가들이 공동 선언을 발표하였으며, SENAATTI 또한 핀란드 정부 기조를 받아들여 친환경 이슈에 주목
  - SENAATTI의 모든 자산과 공공서비스는 환경적, 사회적, 재정적 지속가능성을 추구
- (생태다양성 보호를 위한 노력) 자연보존지역 지정, 전문가와 협업, 장기적 계획 등
  - 건물 신축 시 사람과 동물이 공존할 수 있는 방법 모색

 <p>Achieving a balance between student housing and the flying squirrel</p> <p>동물과 사람의 공존을 고려한 학생 주거 계획(Finland)</p>	 <p>Topic 3 토론 참여 사진</p>
---	--

## ■ PSPC – Energy Services Acquisition Program

- (ESAP:Energy Services Acquisition Program) ESAP는 National Capital Region에 위치하는 80개 이상의 연방 건물(전체 면적 1,6million m<sup>2</sup> 이상)의 냉·난방 서비스를 공급하는 에너지시스템을 현대화하는 프로그램이며, 온실가스 감축, 비용 감소, 안전과 신뢰 확보, 민간 섹터의 혁신과 전문성 활용을 목표로 함
  - 파리협약 준수, 연방정부의 지속가능한 개발 전략에 대응, 기후 변화에 대응
  - 에너지 시스템 현대화, Deeper Greening의 2단계로 진행
  - 1단계(에너지 시스템 현대화) : 온실가스를 2005년 대비 60% 감축, 40년 동안 750 million\$ 절감, 오존층 파괴 물질 사용 억제
  - 2단계 : 천연가스를 탄소 중립 연료로 전환 – 2030년까지 2005년 기준 온실가스의 10% 대로 감축 목표



## 4) Topic 4 : BIM(Building Information Modeling)

### ■ BIM, virtual reality – Modelling and Visualization(Carlton University)

- (BIM 활용) digitalization, simulation, digitally assisted fabrication, digitally assisted storytelling
  - 국회의사당 프로젝트에 BIM 적용 : point cloud data, photogrammetry, historic drawings and photographs, structural history report 등의 데이터 소스를 활용하여 기존 구조와 새로운 구조 시각화, 구조 검토, 스토리텔링에 활용

### ■ Statsbygg(Norway) – Digitalization, Efficiency

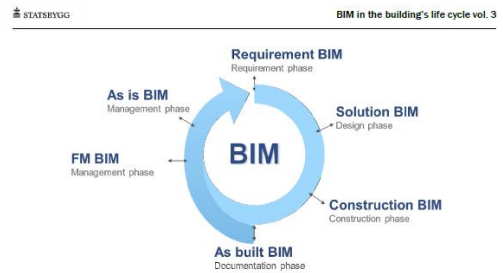
- (목표) 비용 효율성, 공공자산 성능 최적화, 건설부문의 정보화와 개방으로 경쟁력 강화
  - 여러 디지털 수단으로 기존 절차를 정보화체계화하는 것을 넘어서 발달된 기술을 바탕으로 새로운 목표를 설정할 수 있음
  - 기획, 설계, 건설, 유지관리, DB 구축 등 모든 단계에서 BIM의 종합적 활용이 중요

## ■ RVB(Netherlands)의 BIM 활용

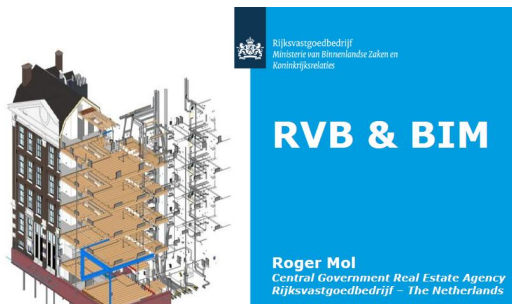
- (목표) BIM을 활용하여 국가 데이터 표준 개발, 데이터 관리 전문화, 부동산 개발 데이터의 최대 활용
  - BIM(Building Information Modeling) → BAM(Building Assembly Modeling) → BOEM(Building Operation Exploitation Modeling)
  - 정보전달규격(IDS: Information Delivery Specification) 개발과 품질 향상, 조직체계 내에서 BIM의 실행에 초점



국회의사당 재정비 프로젝트 BIM활용 사례



Statsbygg의 BIM 활용 전략 다이어그램



RVB의 BIM 활용 현황 발표 자료



Topic 4 토론 참여 사진



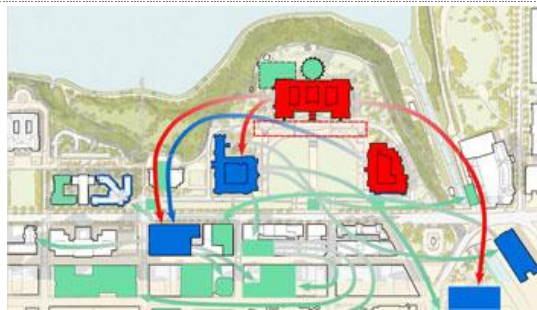
Topic 4 토론 참여 사진



## 5) Topic 5 : Parliament Rehabilitation/Heritage Assets

### ■ PSPC – The Parliament Precinct 의회 구역 재정비

- (캐나다 의회 구역 재정비 배경) 오타와에 위치한 의회는 캐나다 민주주의와 자유의 상징이며, 물리적으로도 국가 상징 공간임. 19세기에 축조된 의회 건물이 쇠퇴하고 정부와 의회의 새로운 수요에 대응하기 위해 장기적인 의회 구역 재정비 프로젝트 추진. 안전하고 쾌적한 업무공간임과 동시에 방문객들에게 개방적인 공간으로 조성
- (캐나다 의회 구역 재정비 주요 내용) 역사적 의회 건물의 내·외부를 정비하여 현대화 하는 한편, 건물의 역사적 가치는 보존. 현 시점의 보안과 안전 요구에 대응하고 공간 이용자들의 수요 맞춤형 공간을 실현
  - West Block, Centre Block, East Block, Visitor Welcome Centre, Government Conference Centre, Wellington Building, Sir John A. Macdonald Building, Parliament Hill 등 의회 지구 일대의 대부분 건물과 공공공간을 재정비



의회 구역 재정비 장기 계획(LTVP)



West Block(2011-2018년 리모델링)



Visitor Welcome Centre(2018년 개관 예정)



Wellington Building(2016년 리모델링 완료)

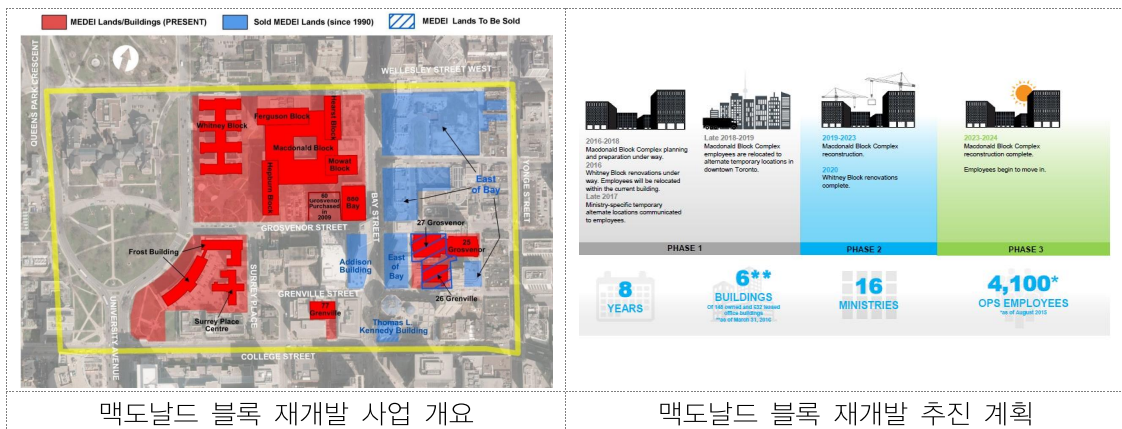
<https://www.tpsgc-pwgsc.gc.ca/citeparlementaire-parliamentaryprecinct/rehabilitation/index-eng.html>



Topic 5 발표 및 토론 현장 사진

## ■ Infrastructure Ontario – Queen's Park Reconstruction Project

- (Macdonald Block Complex 재개발 사업 개요) 퀸즈파크 구역 맥도날드 블록은 온타리오 정부의 행정 센터로써, 3750명 직원의 주거, 19개 부처, 9개 내각이 위치. 5개 건물이 복합된 콤플렉스가 약 40년 전에 온타리오 의회 주변에 형성
  - 향후 8년에 걸쳐 맥도날드 블록 재개발 : 2016–2018년 재개발 계획 및 준비 과정, 2016년 Whitney Block renovation, 2019–2023년에는 맥도날드 블록 전체 재개발, 2020년 Whitney Block renovation 완료, 2023–2024년 맥도날드 블록 재개발 완료 계획
  - 공사 기간 동안 현재 맥도날드 블록 근무자들은 주변 건물 임대 : 업무공간의 효율적 활용에 대한 검토 시행 : 2017년 7월, 변경된 업무공간 기준 적용
  - 맥도날드 블록 재개발 계획을 통해 청사의 수명을 40년 연장할 것으로 기대: 온실가스 감축, LEED 인증 등으로 친환경 이슈에 대응
- (재개발 사업 추진) 재개발 사업 추진에 앞서 현재 업무공간 현황에 대한 진단 시행, 향후 업무공간은 유연하고 현대적인 공간으로 계획(건강, 안전, 접근성 기준 충족), 공간의 효율적인 활용 목표
  - 접근성, 안전, 건강 등 현대적 업무공간의 필요조건을 충족하는 동시에 맥도날드 블록 내에 존재하는 역사적 건물 또는 작품의 보전과 가치 증진에도 힘씀 : 역사, 도시설계, 건축, 조경, 공공예술 등의 가치를 평가하여 보존 가치가 있는 것은 그대로 보존하는 것을 원칙으로 함



## 6) Topic 6 : 의사결정 단계에서 데이터 활용

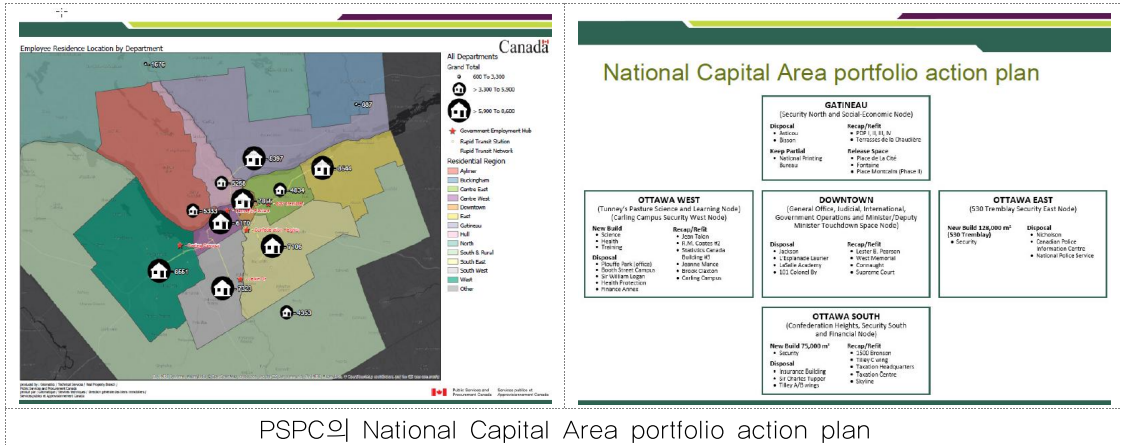
### ■ PSPC – National Capital Area Office Portfolio Plan

- (국유재산 현황과 이슈의 종합적 분석) 업무공간 현대화 및 공간이용 효율화, 탄소중립연료 이용, 소유/임대/처분 계획, 임대주택 공급, LCC 계획
  - Blueprint2020의 목표: 유연성과 효율성 증대, 건강 고려 및 교류·소통 활성화, 디지털 연결성 증대
  - 중산층 지원: 일과 삶의 균형 추구, 근무자들의 건강과 웰빙 고려, 커뮤니티를 통한 가족



## 건강과 복지 증진

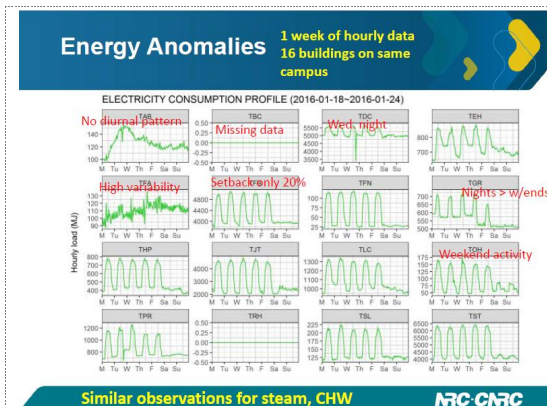
- 녹색 어젠다 실현: 에너지 제로 빌딩과 커뮤니티 실현
- (국유재산 관리·활용의 종합 계획) 사회적 측면, 경제적 측면, 국제, 재정, 안전, 정부 운영, 과학기술 측면 고려
- 다양한 측면을 종합적으로 고려하여 지역별 국유재산 관리·활용 계획 수립 : 건물과 토지 데이터를 기반으로 지역별 신축, 철거, 리모델링 전략 수립



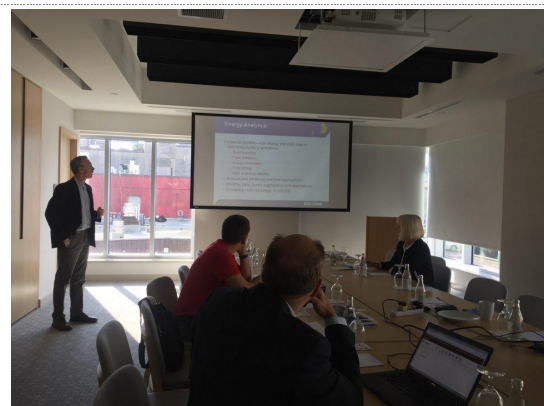
PSPC의 National Capital Area portfolio action plan

## ■ NRC - Using data to make real estate decisions

- (National Research Council Canada) NRC는 국가 정책 수립을 지원하는 국립연구소로서 정책 의사결정을 지원하기 위한 다양한 데이터를 구축하고 연구 수행
  - NRC Construction unit에서 건물 관련 연구를 수행하여 국유 부동산 정책 수립 지원
- (공간의 효율적 운용, 건물 최적화를 위한 데이터 활용) 벤치마킹, 오류 감지, 에너지 사용 이상, 예측, 에너지 효율 개선
  - 데이터를 구축하고, 실시간 적용 : 월간, 일별, 시간별 데이터 관측
  - 시간별, 일별, 월간 에너지 이용 현황을 파악하여 비정상적인 문제를 파악, 건물의 문제점 또는 건물 이용의 문제점 파악



건물 에너지 데이터 활용 사례



NRC 발표 모습

## ■ Bridget Workman - Using Workplace Data in Strategic Decision Making

- (UK Workplace standard) 영국의 업무공간 이용 목표 면적은 10m<sup>2</sup>/FTE. 부처별, 연도별 데이터 분석 결과 1인당 업무공간 면적은 점차 감소
- (업무 효율성 진단) 충분한 동기부여가 되고 건강한 근무자, 정보와 지식에 접근 용이, 지원이 충분한 사무환경일 경우 → 더 빠르고 질 좋은 서비스 가능, 실수 감소
- (공공자산의 효율적 활용) 동선 최소화, IT비용 절감, 이용 면적 절감 등으로 공공자산 이용을 효율화하고 비용 절감
  - 공공자산의 이용 현황을 파악하기 위한 다양한 데이터 구축 : 비용(인원당, 면적당, 시간당, etc), 공간(인원당, 워크스테이션, 출근 인원당), 이용 현황(주간, 일간, 피크타임, 금요일, 층별, 업무패턴), 이동거리(인원별, 팀별, 이동경로), 업무(빈도, 기간, 장소, 주간 패턴)
  - 서비스의 양적, 질적 개선을 위한 데이터 활용
- (업무 개선을 위한 데이터 구축) 단순한 현황 진단이나 최소요건을 설정하기 위한 데이터 구축이 아니라, 사람들이 무엇을 요구하는지 파악하고 공간 개선 방향을 도출하기 위한 근거로서 데이터 구축 필요

<p style="text-align: center;"><b>Quantity and Quality</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Quantity and Quality</b></p> <p>Examples:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Workplace and IT effectiveness surveys – scores + feedback</li> <li>• 'People Survey' – engagement, life-balance, trust, pride</li> <li>• Recruitment – turnover, cost, time-taken to fill posts, skills-gaps</li> <li>• Healthy environment assessments – scores + feedback</li> <li>• Time taken to produce output</li> <li>• Customer/manager feedback – quality, timeliness</li> </ul>
<p style="text-align: center;">업무공간 데이터를 활용한 의사결정</p>	<p style="text-align: center;">데이터를 활용한 업무공간의 양적·질적 개선</p>
<p style="text-align: center;">Bridget Workman 발표 모습</p>	<p style="text-align: center;">Topic 6 토론 현장 사진</p>



### 3. 기반시설 및 공공건축물 답사

※ 답사 대상지 설명은 컨퍼런스 주요 내용 요약에 포함되어 있음

#### 1) Cliff Heating and Cooling Plant

■ 답사 일시 : 2017.9.19.(화) 15:15 ~ 17:15

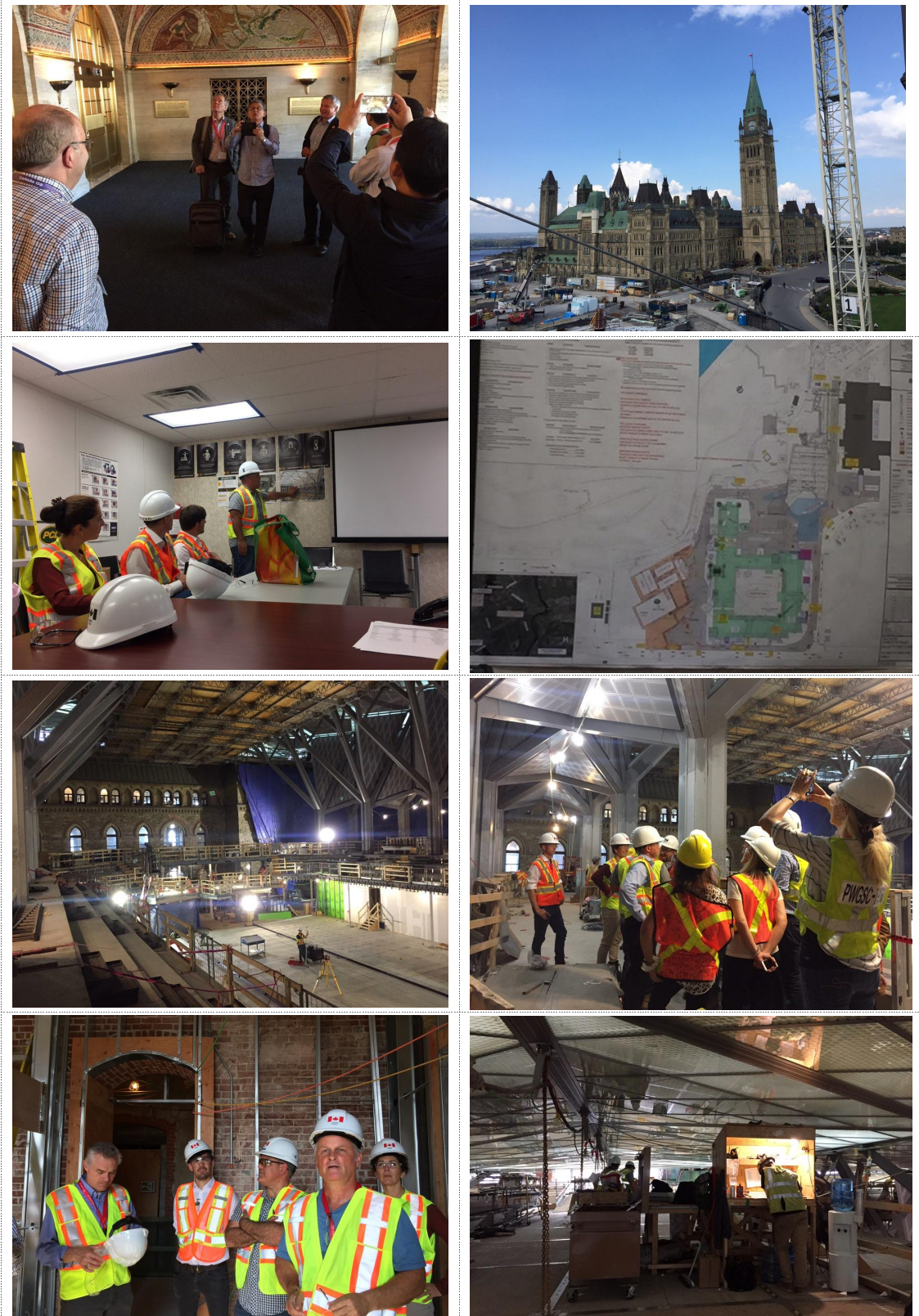
- 오타와강변, 캐나다고등법원 인근에 위치하며, 오타와 다운타운에 위치한 52개 업무 시설 냉방·난방수를 공급하는 시설임





## 2) Rehabilitation of Parliament Precinct – Wellington Bldg, West Block

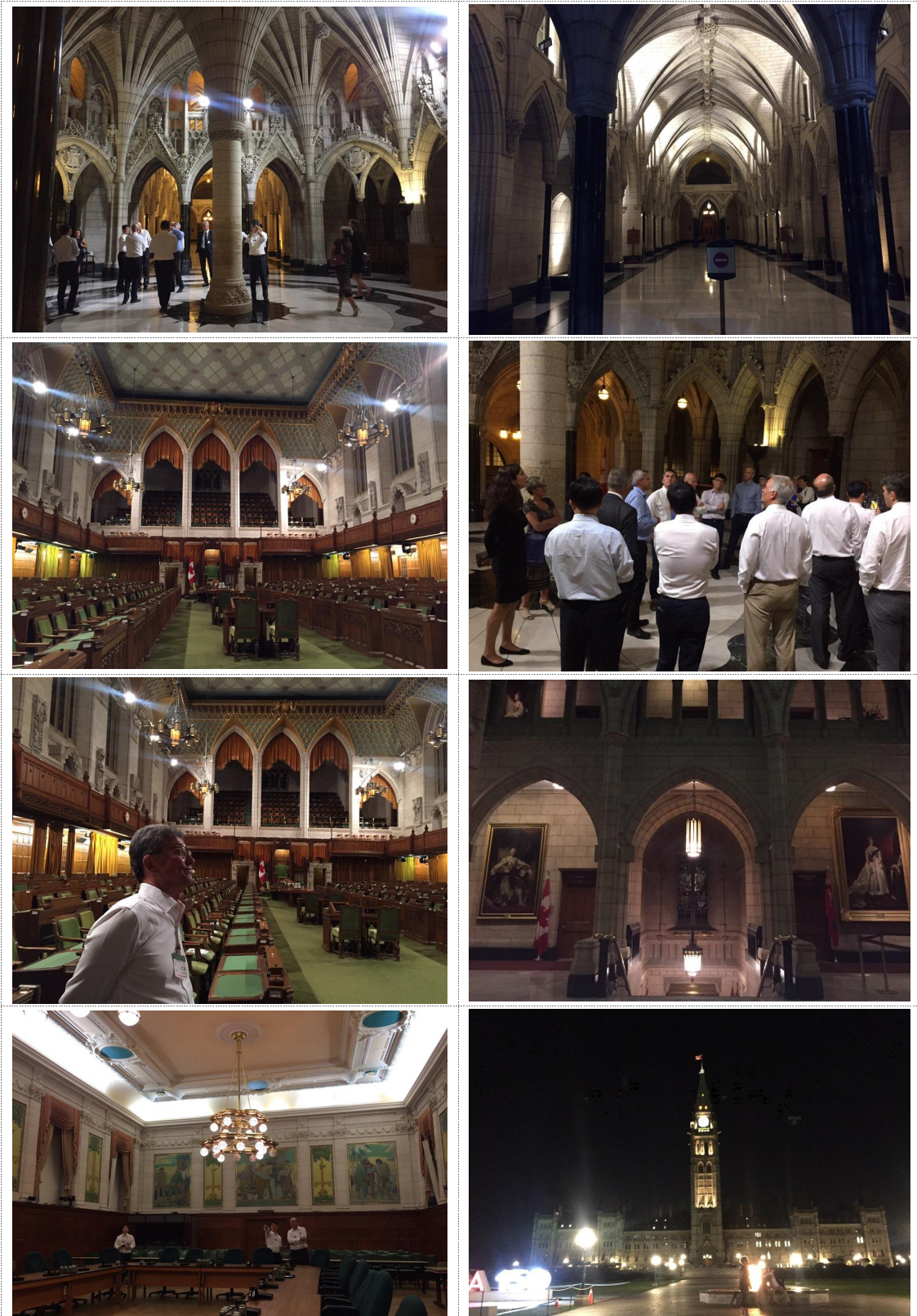
■ 답사 일시 : 2017.9.20.(수) 15:00 ~ 16:30





### 3) Parliament

■ 답사 일시 : 2017.9.20.(수) 21:00 ~ 22:00



## 4. 출장 성과 및 시사점 요약

### ○ 공공건축 관련 국제 교류 협력 네트워크 강화 및 연구소의 연구·사업 홍보

- 공공건축 관련 국제적 네트워크인 TWN(The Workplace Network)에 지속적으로 참여함으로써 협력관계 강화 및 타 국가 기관과의 협력관계 마련
- TWN 회원국으로 컨퍼런스에 참여하여 해외 각국의 공공자산 정책과 관련한 현황과 이슈를 파악하고 공통적인 문제점 등을 논의함으로써 연구소의 공공건축 정책 연구 성과와 현황을 공유하는 한편, 컨퍼런스 논의 사항을 향후 공공건축 관련 연구·사업 방향 설정에 반영

### ○ 세계 각국의 공공자산 관리 현황을 파악하고 주요 이슈 공유

- 안전(security), 스마트하고 효율적인 업무공간(Smart effective and efficient workplace), 친환경(Greening), BIM, 역사자산 보전, 데이터 활용 등 공공자산 관리와 관련된 주요 현안에 대해 최신 동향을 파악하고 향후 과제를 논의
- 이번 컨퍼런스에서 다룬 6가지 주제는 국내의 공공자산 관리 및 활용에서도 주요 이슈로 다루어지고 있음 : 공공청사의 안전 문제, 스마트워크를 위한 업무공간 혁신, 제로에너지 빌딩 및 에너지효율등급, BIM 적용 확대(조달청맞춤형서비스의 BIM 적용 의무화 등), 국·공유 역사자산 보전, 빅데이터 활용 등
- 특히 2017년 공공건축지원센터가 행정안전부 정부청사관리본부와 협의 하에 진행 중인 ‘공공업무시설 계획현황 및 개선방향 연구’와 관련하여 세계 각국의 업무공간 계획 동향을 파악하였으며, 이용자 맞춤형 업무공간 조성을 위해 다양한 도구(PSPC의 Playbook, Statsbygg의 Tool-kit, 영국의 데이터 활용)를 활용하는 사례를 파악함으로써 향후 국내의 정부청사 업무공간 관리 방향 설정에 시사점을 얻음

### ○ 국유 부동산 자산의 총괄적 관리체계의 중요성 파악

- TWN 회원국인 캐나다의 PSPC(Public Services and Procurement Canada), 노르웨이의 Statsbygg, 네덜란드의 RVB(Central Government Real Estate Agency), 아일랜드의 OPW(The Office of Public Works) 등의 기관은 국유 부동산 자산 관련 정책 수립과 연구뿐 아니라, 건축물의 조성 관리 업무를 총괄적으로 수행함
- 업무시설뿐 아니라 문화시설, 산업시설, 문화자산, 임대주택 등 국가가 소유한 부동산 자산 일체를 통합적으로 관리하고 있으며, 국가의 정책 방향에 따라 분야별 투자 우선 순위를 조정하는 역할 수행
- 기후변화, 지속가능한 개발, 안전, 업무 효율 증진 등 국제적 아젠다에 발맞춰 국유

부동산 관리 방향을 설정하고 구체적인 방법론을 개발

- 이는 국유재산 조정(기획재정부), 정부청사 면적 배정과 시설 관리(행정안전부 정부청사관리본부), 시설 조성(개별 부처), 발주(조달청) 등 조성 단계별, 대상별로 담당 주체가 상이한 우리나라와 차이가 있음
- 국·공유 자산의 보다 효율적인 관리와 활용을 위해서 국·공유 부동산 자산 관리 체계의 개편이 필요함

#### ○ 국내의 공공자산 유관 기관과 협력 증진 및 향후 역할 강화

- 2017년에는 한국자산관리공사가 TWN 컨퍼런스에 참여하여 기관 역할을 소개하고 세계 각국의 국유 자산 관리 현안을 공유하였음
- TWN 컨퍼런스를 통하여 건축도시공간연구소와 한국자산관리공사는 국내 국유 부동산 관리 및 개발 현안, 향후 협력 방안을 논의
- 두 기관이 협력하여 향후 TWN에서 대한민국의 위상과 역할 강화 기대